



Die 6 Schritte zum Erfolg

Best-Practice im Projektmanagement

- **Projektauftrag: Den Projektnutzen kompetent aufzeigen**
Visibilität verschaffen und Vorfahrt erhalten
- **Ziele und Planung im Projektmanagement**
Transparenz und Engagement im Projekt erreichen
- **Wirkungsvolle Stakeholderanalyse und -management**
Erwartungen im Hinblick auf den Projekterfolg erfassen und steuern
- **Erfolgreiches Risikomanagement**
Mit proaktiven Massnahmen Risiken erkennen und steuern
- **Sinnvolle Integration der Mitarbeiter**
Mit Integration Commitment im Projektteam erreichen
- **Konsequente Ergebnisüberwachung**
Earned Value Management Fehlentwicklungen vermeiden

3. Juli 2007

Hotel Sedartis, CH-Thalwil am Zürichsee

Zum Thema:

Projekte laufen häufig schief: Ziele werden nicht erreicht, Budgets und Termine überschritten. Meist erhält der Nutzer nicht, was man ihm versprochen hat. Dies, obwohl Projektleiter i.d.R. gut ausgebildet und erfahren sind.

Normalerweise konzentriert sich der Projektleiter auf den Projektinhalt, andere Einflussfaktoren werden oft vernachlässigt. Interessanterweise handelt es sich immer wieder um die gleichen "Vernachlässigungen": **Ziele** sind **nicht klar**, der **Nutzen** des Projektes wird **nicht richtig erkannt**, **Stakeholder** werden **zu wenig** eingebunden, die relevanten **Risiken** nicht erkannt, **Mitarbeitende** zu wenig in die Planung mit einbezogen und der Fertigstellungsgrad des Projekts viel **zu optimistisch eingeschätzt**.

An dieser Tagesveranstaltung werden Lösungsansätze erarbeitet, die den Teilnehmenden helfen, inskünftig Projekte ganzheitlicher und erfolgreicher zu managen.

Programm – Inhalte

Der Projektauftrag

- Die Kommunikation des Projektnutzens
- Wie bringe ich mein Projekt in Übereinstimmung mit der Unternehmensstrategie?
- Wie mache ich mein Projekt sichtbar?

Ziele im Projektmanagement

- Wie erreiche ich Klarheit in den Zielen?
- Commitment bei Management und Mitarbeitern als Voraussetzung zur erfolgreichen Projektzielerreichung

Stakeholderanalyse und -management

- Wie erfasse ich die Meinungen der Stakeholder ganzheitlich?
- Aufbau und Funktion eines Kommunikationsplans

Risikomanagement

- Die relevanten Risiken erkennen
- Der Auftraggeber als Risiko
- Transparenz der Risiken
- Risiken steuern und minimieren

Planung im Projekt

- Commitment im Projektteam erreichen
- Vertrauen und Klarheit im Team schaffen

Ergebnisüberwachung

- Fehlentwicklungen frühzeitig erkennen
- Earned Value Management als Hilfsmittel pragmatisch einsetzen

Standard-Literatur und Readings

Ergänzend zum Seminar empfiehlt die Faculty des ZfU folgende Fachliteratur:

Titel **Multi-Projektmanagement**

Autor: Gero Lomnitz

ISBN: 978-3-636-03015-3

Das Buch können Sie über den ZfU-Buchshop (+41 44 722 85 44) oder auf <http://www.myzfu.ch/bookshop/> bestellen.

Referent



Martin Sedlmayer:

ZfU Associate-Faculty, Lehrauftrag für Projektportfolio-management; PMP, zertifizierter Projektdirektor IPMA; Geschäftsführer der SPMC GmbH für

Projekt- und Projektportfolio-management, Köniz; Assessor für die Zertifizierung IPMA Level A.

Martin Sedlmayer hat viele Jahre Erfahrung als Projekt- und Programm-Manager und Referent/Trainer für Projektmanagement. Bis vor kurzem hat er als Leiter Projektmanagement einer grossen Schweizer Versicherungsgesellschaft das komplette Multiprojektmanagement aufgebaut und betreut.

Seitdem berät er Unternehmen im Bereich Projekt-(Portfolio)-Management.

Veranstaltungsort

Hotel Sedartis ****
CH-8800 Thalwil am Zürichsee
Tel. +41 43 388 33 00; www.sedartis.ch

Transfer: PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport
Zimmerpreise: ab CHF 175.–/EUR 113.–

Gerne reservieren wir Ihnen ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Datum

Dienstag, 3. Juli 2007
09.00 bis 17.30 Uhr

Teilnahme-Gebühr

CHF 850.–/EUR 560.–

Inbegriffen sind die Pausenerfrischungen, ein Mittagessen sowie eine ausführliche Semindokumentation.

Annulation: gemäss AGB www.zfu.ch/agb

Ihr Nutzen

- Sie lernen neuere Ansätze kennen, die Sie direkt in Ihren Projektalltag einbauen können.
- Sie erhalten eine Auffrischung zu den sechs Kernthemen der Projektarbeit.
- Der interaktive Austausch zwischen den Teilnehmenden ermöglicht eine weitere Bereicherung für ihren Berufsalltag.

Zielgruppe

Program-Manager, Projektleiter, Teilprojektleiter, Project Officer, und Projektmitarbeiter, sowie Auftraggeber und Führungskräfte, die sich aktuellen Input zum Projektmanagement holen möchten.

Arbeitsmethodik

Im Seminar wird auf Ihre konkreten Probleme eingegangen. Dazu ist es von Vorteil, wenn sich jeder Teilnehmende vorbereitet und "seine" Projekterfahrungen in das Seminar aktiv mit einbringt.

Beratung / Kontakt

Oliver Küng, lic.oec.publ., Projektleiter ZfU Kompetenzzentrum für Informatik, Projekt- und Prozess-Management
Tel. +41 44 722 85 11
oliver.kueng@zfu.ch

Organisation:

Martina Züst
Tel. +41 44 722 85 13
martina.zuest@zfu.ch

Anmeldung

Trendforum **Best Practice im Projektmanagement 3. Juli 07**
So geht's am schnellsten: **Visitenkarte** anheften & faxen: **+41 44 722 85 86**
oder via Internet: **www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/tgbt.htm**

Herr
 Frau Name/Vorname

Firma

Telefon/Fax

E-Mail

Funktion/
Abteilung

Strasse/
Postfach

Dies ist Firmenadresse
 Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Hotelzimmer-Reservation

EZ / DZ von _____ bis _____